



**MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES, MOPC.
Gabinete del Viceministro de Obras Públicas y Comunicaciones
Unidad Ambiental, U.A.**

**CONSORCIO THE LOUIS BERGER GROUP, INC – ICASA.
IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN
AMBIENTAL (PGA) DEL PROGRAMA DE
CORREDORES DE INTEGRACIÓN DE OCCIDENTE,
PAQUETE I: GERENCIAMIENTO DEL PLAN DE
GESTIÓN AMBIENTAL, CONTRATO DE PRÉSTAMO
No. 1278/OC-PR (BID)**



**“Producción asistida de leche visando la seguridad
alimentaria de familias vulnerables del Chaco”**

MUNICIPIO DE MARISCAL ESTIGARRIBIA

SUBCOMPONENTE

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Asunción, Paraguay.

Enero de 2009.

INDICE DE CONTENIDO.

1. INTRODUCCION	4
2. OBJETIVOS.....	5
2.1. Objetivo General	5
2.2. Objetivos Específicos	5
3. METODOLOGIA	6
3.1 Establecimiento de módulos de producción bovina de leche.	6
3.2 Capacitación a productores involucrados en el programa	6
3.3 Plan de ejecución	6
3.3.1 Primera etapa:	6
3.3.2 Segunda etapa:	7
3.3.3 Tercera etapa:	8
3.3.4 Cuarta etapa:.....	8
3.4 Criterios de selección de las familias beneficiadas con el proyecto	8
3.5 Características del tipo de modelo a implementar.....	8
4. RESULTADOS	10
5. CONCLUSIONES	11
6. PRESUPUESTO.....	12
6.1 Servicios de Personal	12
6.1.1 Consultores nacionales	12
6.1.2 Apoyo administrativo.....	12
6.2 Viajes oficiales	12
6.3Materiales e insumos.....	12
6.4 Gastos generales de ejecución.....	12
6.5 Gastos directos de operación	12
6.6 Capacitación.....	12
6.7 Adquisición de semovientes	13

CONSORCIO THE LOUIS BERGER GROUP, INC – ICASA – “IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL (PGA) DEL PROGRAMA DE CORREDORES DE INTEGRACIÓN DE OCCIDENTE, PAQUETE I: GERENCIAMIENTO DEL PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL, CONTRATO DE PRÉSTAMO No. 1278/OC-PR (BID)”

6.7 Adquisición de vehículos.....	13
6.8 Alquileres de oficinas	13
6.9 Equipos informáticos y de oficina	13
7. ANEXO	14

1. INTRODUCCION

El Chaco paraguayo abarca en torno del 62% del territorio paraguayo, es una planicie aluvial con sedimentos de los Andes, limitado naturalmente al este por el río Paraguay y al sur y suroeste por el río Pilcomayo. Las altitudes oscilan entre 380 m en el noroeste y 80 m en sureste, donde se juntan los ríos Paraguay y Pilcomayo. En el territorio se identifican tres eco-regiones bien definidas, el bajo Chaco (húmedo), el Chaco Central (transición) y el alto Chaco (sub-húmedo). Las formaciones vegetales dominantes son selvas secas caducas, xeromórficas y espinosas, con una extraordinaria biodiversidad de especies.

La región se encuentra escasamente poblada, siendo que apenas el 3% de la población del país habita en el Chaco, teniendo una demografía aproximada de un habitante por km² y una población multifacética constituida por colonos menonitas (de origen europeo), latino paraguayos e indígenas. Dentro de estos tres grupos sociales, los más vulnerables son los últimos citados, siendo que, según datos oficiales una gran parte vive en condiciones de pobreza y marginalidad.

La producción ganadera del Chaco Paraguayo es la actividad económica más importante de la región, dentro de esta, la producción de leche para su venta a las industrias lácteas del Chaco Central, es la fuente principal de ingresos para un número importante de familias campesinas de pequeñas y medianas fincas en la región. Por otro lado, este alimento constituye una fuente importantísima para mitigar la desnutrición. En lo que respecta a la alimentación del ganado, el sistema silvopastoril es aun el sistema principal de producción pecuaria, siendo que, el recurso monte, posee una gran biodiversidad de especies nativas, muchas de las cuales, constituyen potenciales recursos forrajeros y aunque la capacidad de soporte y la producción sean bajas, esto conlleva a obtener bajos costos de producción.

Cabe resaltar, que el bovino criollo lechero del chaco es una especie de baja exigencia, rusticidad y una excelente adaptación al medio ambiente y esto constituye una buena razón para la producción de la especie.

Siendo así, la formación de módulos pecuarios de cría de ganado lechero en las comunidades en condiciones de pobreza y marginalidad, se convierten en una alternativa interesante para disminuir la desnutrición en niños y principalmente, para garantizar la seguridad alimentar de los grupos más vulnerables.

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo General

Garantizar la seguridad alimentar de las familias de productores rurales vulnerables y comercializar excedentes en condiciones higiénicas estandarizadas por las industrias lácteas que operan en la zona del Proyecto (colonias mennonitas).

2.2. Objetivos Específicos

- Producir bovinos lecheros criollos con asistencia técnica y sostenibilidad.
- Conservar la biodiversidad del medio ambiente en el sistema de producción.
- Mejorar las condiciones nutricionales de las familias y económicas, a través de la comercialización de los excedentes de leche.

3. METODOLOGIA

En el marco de la ejecución de este proyecto se propone desarrollar dos actividades básicas, necesariamente complementarias para el logro de los objetivos del proyecto, siendo que su implantación constaría de tres etapas.

El proyecto tendrá una duración de 18 (dieciocho) meses, prorrogables a 24 (veinticuatro), según evaluación realizada al término del tiempo establecido inicialmente.

El proyecto contemplará la cuenca lechera de Mariscal. Estigarribia, localizadas en las cercanías de la comunidad, previendo una cobertura de 160 beneficiarios.

3.1 Establecimiento de módulos de producción bovina de leche.

Se plantea iniciar el establecimiento de módulos de producción de ganado lechero criollo a nivel familiar. Cada módulo de producción será establecido en el área del proyecto, Distrito de Mariscal. Estigarribia, con familias previamente seleccionadas en procesos de selección, según mano de obra familiar y aptitud para producción láctea. A cada familia que integre el módulo se le asignará 5 (cinco) hembras lecheras criollas y 1 (uno) macho para cada modulo, el cual será utilizado como reproductor macho, el mismo, rotará entre los hatos de cada familia, según acuerdo entre ellas.

Cada familia componente del módulo recibirá el plantel de bovinos en calidad de préstamo, lo cual implica que deberán devolver, de las crías la misma cantidad de animales que le fue inicialmente entregado, siendo que, el animal “devuelto” debe ser hembra. Los machos, podrán ser comercializados para venta de carne, generando un ingreso importante en la economía familiar. Estos productos serán entregados a otras familias interesadas en incursionar en el programa. Esta asignación deberá hacerse siempre con el acompañamiento y la coordinación del técnico responsable del 5proyecto. De esta manera, la actividad de repoblación caprina tendrá un mecanismo permanente de expansión, ya que continuamente nuevas familias estarán iniciándose en esta actividad.

3.2 Capacitación a productores involucrados en el programa

Tomando en cuenta que éste es un proyecto a realizarse con productores con conocimientos básicos o nulos en esta actividad, la capacitación de los mismos constituirá una actividad estratégica del proyecto. En la línea se desarrollaran seminarios, cursos y demostraciones prácticas en campo con el propósito de crear capacidades para desarrollar con eficiencia y eficacia esta actividad.

3.3 Plan de ejecución

3.3.1 Primera etapa:

En esta etapa se desarrollaran todas las actividades relacionadas a la Organización y selección, teniendo una duración estimada del 1º al 3º mes.

1. Organización de todo lo referente al inicio del proyecto, incluyendo la asignación del Coordinador general, técnicos especialistas y de la logística necesaria para la ejecución.
2. Discusión y definición de las estrategias de implementación del proyecto entre el Coordinador general, técnicos especialistas y consultores.
3. Elaboración del Plan Operativo Anual (POA)
4. Realización de alianzas estratégicas interinstitucionales.
5. Promoción del proyecto en las zonas de acción.
6. Selección de las comunidades y productores que participarán en los módulos de producción.
7. Selección de técnicos responsables de la implementación y ejecución del proyecto.
8. Definición de la lista de equipos, insumos y materiales por adquirir.
9. Definición de los indicadores de evaluación del proyecto.
10. Realización de diagnósticos rurales participativos para recolectar información de línea base, que será utilizada como referente para evaluar el proyecto.

3.3.2 Segunda etapa:

Esta etapa contempla la construcción de la infraestructura necesaria y la capacitación a los productores contemplados en el proyecto. La misma se desarrollaría del 4º al 12º mes.

1. Construcción de las instalaciones en los módulos de producción.
2. Capacitación (curso de 3 días) a productores en el manejo de los rebaños.
3. Capacitación (curso de 3 días) a productores en la alimentación de bovinos, enriquecimiento y manejo del recurso monte.
4. Capacitación (cursos de 3 días) a productores en la producción y conservación de forrajes.
5. Capacitación (cursos de 3 días) a productores en administración básica.
6. Capacitación (cursos de 3 días) a productores en la comercialización de productos.
7. Capacitación (cursos de 3 días) a productores en la elaboración de alimentos derivados de la carne y leche bovina.
8. Capacitación (cursos de 3 días) a productores en organizaciones comunitarias.
9. Definición de un plan de extensión para desarrollar los módulos de producción.
10. Diseño y elaboración de materiales de apoyo para las actividades de extensión.
11. Diseño de los registros de producción para implementarlos los módulos de producción.

12. Selección y adquisición de los animales.
13. Distribución de los animales adquiridos a las familias.

3.3.3 Tercera etapa:

Esta etapa contemplaría el monitoreamiento asistido del proyecto y la misma se desarrollaría del 13º al 17º mes.

1. Implementación del programa de extensión y uso práctico de los materiales de apoyo.
2. Monitoreamiento de las actividades.
3. Recuperación de los productos (crías).
4. Incorporación de nuevos productores al programa.
5. Capacitación de los nuevos productores, en las líneas mencionadas anteriormente.

3.3.4 Cuarta etapa:

Contemplaría la evaluación y presentación de resultados obtenidos y el análisis de la prorroga. Se desarrollaría en el 18º mes.

1. Evaluación de las actividades ejecutadas por el proyecto.
2. Presentación del informe y resultados del proyecto.

3.4 Criterios de selección de las familias beneficiadas con el proyecto

Los criterios de selección de las comunidades y de los beneficiarios del proyecto caprino serán:

- Familias en condiciones de pobreza y pobreza extrema localizadas en las áreas rurales del Distrito de Mariscal. Estigarribia.
- Que la familia tenga niños menores de 12 años y asistan a una escuela.
- Que haya plena aceptación del proyecto por parte de la familia.
- Que la familia sea receptiva y dispuesta a participar en la capacitación.
- Que a familia disponga de un mínimo de 10 ha de terreno para la cría y para la producción de forraje.
- Que la familia se comprometa a devolver de las crías producidas, la misma cantidad de cabezas que le fue otorgada.

3.5 Características del tipo de modelo a implementar.

Los beneficiarios, previa selección, deberán seguir las indicaciones del técnico encargado a su zona de operaciones.

Los loteamientos y distribución de las parcelas se harán siguiendo criterios técnicos, de manera a realizar el emprendimiento lechero en el lugar.

Los modelos de producción apuntarán en el corto plazo a una producción de autoconsumo básico y venta de excedentes, apuntando a una mejora continua, para satisfacer a la industria láctea de las colonias mennonitas.

Este proceso debe ser sostenido y con los avances de inversión y capacitación necesarios, así como un desarrollo de capacidad de negociación con las industrias ya instaladas, de manera a insertarse en la cadena productiva de las mismas, con los requerimientos y condiciones exigidas por las mismas en cuestiones de calidad, cantidad, periodicidad, requerimientos técnicos, implementos y demás condiciones de “calidad” solicitadas por la industria.

4. RESULTADOS

Obtener un rebaño base capaz de proporcionar la seguridad alimentar y comercialización de excedentes.

Disminuir la problemática de la desnutrición y la pobreza en el Distrito.

Obtener un volumen mínimo con condiciones de higiene y calidad, así como con periodicidad de oferta, a las industrias lácteas que operan en las cercanías del proyecto.

Módulos de producción de bovinos lecheros criollos a nivel familiar establecidos en lugares estratégicos del Distrito.

Productores capacitados en técnicas de producción lechera.

Materiales de extensión elaborados sobre producción lechera.

5. CONCLUSIONES

La cría de ganado lechero criollo en el recurso monte, aunque con baja producción, puede constituirse en una alternativa de producción sostenible para el aprovechamiento del recurso forrajero existente en el mismo, siendo que, con adecuado manejo del hato la degradación de la flora es mínima. Por otro lado, el consumo de leche de origen bovino puede constituirse en una fuente importante de alimento para disminuir o mitigar la desnutrición infantil de las familias vulnerables.

Potenciar las familias con aptitud lechera y hacerlas participe de la cadena de producción láctea industrial del chaco central es el gran desafío. Un alto porcentaje de las familias beneficiarias del proyecto, obtendrán las condiciones para ser proveedoras de la industria láctea del chaco central, hoy en día la principal del país.

Se debe crear un núcleo productivo, con las condiciones de producción rentable, higiénica y sostenible, de manera a incorporar a la población criolla en las etapas de desarrollo del Municipio, Departamento, Región y país.

6. PRESUPUESTO

6.1 Servicios de Personal

01 (uno) Coordinador General del proyecto, 18 (dieciocho) meses, prorrogable a 24 (veinticuatro)

01 (uno) Gerente de Campo, técnico superior formado en Ingeniería Agronómica, Veterinaria o Zootecnia, 18 (dieciocho) meses, prorrogable a 24 (veinticuatro).

02 (dos) técnicos extensionistas, Bachilleres Técnicos Agropecuarios (BTA), 18 (dieciocho) meses, prorrogable a 24 (veinticuatro).

6.1.1 Consultores nacionales

01 (uno) Experto en bovino cultura de leche, 12 (doce) meses.

01 (uno) Experto en forrajes, 12 (doce) meses.

6.1.2 Apoyo administrativo

01 (uno) Administrador general, tendrá la responsabilidad de parte administrativa del proyecto.

01 (uno) Asistente administrativo para apoyar la organización de las actividades, secretaria y otras tareas administrativas del proyecto.

6.2 Viajes oficiales

Costos de los viajes de los consultores a las diferentes comunidades en donde se desarrollan las actividades del proyecto.

6.3 Materiales e insumos

Materiales varios para las instalaciones de manejo, sistema de producción y forrajes.

6.4 Gastos generales de ejecución

Para cubrir gastos diversos relativos a la ejecución del proyecto, incluyendo el transporte del equipo y material y la elaboración del informe final del proyecto.

6.5 Gastos directos de operación

Para cubrir los costos de ejecución del proyecto en la Sede (hasta 10 por ciento de los gastos totales del proyecto).

6.6 Capacitación

6.6.1 Siete cursos de capacitación

01 (uno) curso de tres días en el manejo de los rebaños lecheros.

01 (uno) curso de tres días en la alimentación de bovinos lecheros, enriquecimiento y manejo del recurso monte.

01 (uno) curso de tres días en la producción y conservación de forrajes.

01 (uno) curso de tres días en administración básica.

01 (uno) curso de tres días en la elaboración de productos derivados de la leche.

01 (uno) curso de tres días en comercialización de productos.

01 (uno) curso de tres días en organización comunitaria.

6.7 Adquisición de semovientes

800 (ochocientos) hembras y 32 (treinta y dos) machos.

6.7 Adquisición de vehículos

No corresponde en esta etapa

6.8 Alquileres de oficinas

No corresponde en esta etapa

6.9 Equipos informáticos y de oficina

No corresponde en esta etapa

7. ANEXO

- Cuadro del Presupuesto

Cuadro del Presupuesto General

Servicios de Personal

Concepto	Cantidad	Meses	Remuneración	IVA	Total
Coordinador General	1	24	5,000,000	500000	132,000,000
Gerente de Campo	1	24	3,000,000	300000	79,200,000
Técnicos extensionistas	2	24	2,000,000	200000	52,800,000

Total (a)					264,000,000
------------------	--	--	--	--	-------------

Materiales e insumos para modulos de produccion

Concepto	Precio unit	Cantidad	Total
Modulo intermedio(incluye tambo y aljibe)	25,000,000	160	4,000,000,000

			4,000,000,000
--	--	--	---------------

Capacitación

Concepto	Cantidad	Costo evento	Total
Cursos varios			175,000,000

Total (f)			
------------------	--	--	--

Adquisición de semovientes

Concepto	Cantidad	Costo	Total
Machos	32	8,000,000	256,000,000
Hembras	800	2,500,000	2,000,000,000

Total (g)			2,256,000,000
------------------	--	--	---------------